



Sak 3.a. Kommentarer til regnskapene 2023 og 2024

Foreningen driver ikke næringsvirksomhet, ingen tar ut utbytte, og foreningen finansieres i utgangspunktet av medlemskontingent. Aktiviteter utover det som finansieres av kontingenten, skal være selvfinansierende.

Foreningens aktiviteter er basert på frivillig arbeid av medlemmer. Alle verv er ulønnet og medlemmer i styrer, utvalg og råd er frivillige. Det samme gjelder driften av foreningens lokallag. Omsetningen de siste årene har variert mellom 14 og 16 millioner kroner.

Driften i 2023 og 2024 var ikke lenger preget av pandemien. Kurs- og arrangementsaktiviteten har gitt markert opp. Antall avlyste kurs falt kraftig og inntektene fra kurs endte godt over budsjett. I forbindelse med ansettelse av ny daglig leder hadde vi i 2023 ekstra bemanning første halvår. Disse kostnadene er ført under øvrige driftskostnader. Høstseminaret 2023, som ble arrangert i Kristiansand, gikk med stort underskudd. Vi gjennomførte landsmøte og diverse reisevirksomhet. I tillegg falt annonseinntektene med 30 prosent fra 2022 til 2023. Vi fikk også lavere inntekter fra medlemskontingent enn budsjettet. Resultatet endte med et forventet underskudd i 2023.

Landsmøte i 2023 vedtok et rammebudsjett hvor det skulle brukes 700.000 kroner fra oppsparte midler i 2023 og 500.000 kr hver i 2024 og i 2025. Disse midlene føres ikke inn i det revisorgodkjente resultatregnskapet, men mot balansen.

For å unngå underskudd i 2024 ble det gjennomført en rekke kostnadsgrep. Vi reduserte bruk av vikarer og frilansere og reduserte reisevirksomhet. Vi sikret at alle kurs som ble gjennomført, gikk i balanse eller med overskudd. Kommunikasjonsdagen gikk med overskudd. Høstseminaret ble som følge av 75-års jubileet erstattet med lokale fagdager i regi av lokallagene. De gikk samlet i overskudd. Annonseinntektene fortsatte å falle, og endte 44 prosent lavere sammenlignet med 2023 og 61 prosent sammenlignet med 2022. Resultatet endte likevel med overskudd på mer enn 900.000 kr i 2024.

Nettsiden fikk i 2024 en nødvendig visuell og teknisk oppgradering for å tilfredsstille krav til universell utforming og slette teknisk gjeld. Samtidig ble det utviklet ny innlogging for å gjøre det enklere for medlemmene og redusere antall innloggingsproblemer. Kostnadene knyttet til dette er dekket av prosjektmidler og ført mot balansen.

Foreningens medlemstall har økt i perioden. Vi hadde 4.694 medlemmer, inkludert studenter, ved utgangen av 2024. Medlemmer i arbeid økte til 3.759 fra 3.625 i 2022.

Sentralstyret mener foreningen har en kontrollert økonomi, og anser at det fremlagte regnskapet gir en rettvise oversikt over foreningens utvikling og resultat. Vi vil likevel understreke at vi opplever økende konkurranse i kurs- og konferansemarkedet fra bransjemedier og byråer. Dette stiller økte krav til kvaliteten foreningen leverer på kurs og konferanser. Fallet i annonsemarkedet er en utfordring som gjør at foreningen framover må utvikle sitt inntektsgrunnlag.



Driftsinntekter og kostnader

Annonser / digitale kanaler. Annonsesalg på nettsidene og i fagbladet, Høstseminaret samt faglige nettverk er mva.-registrert, og inntektene fra disse aktivitetene må skilles ut som egen inntektspost. For disse aktivitetene får foreningen også mva.-fradrag for kostnader etter gjeldende regler.

Medlemskontingent. Kontingenten i 2023 var 1.950 kr/år for fullt betalende medlemmer og økte i 2024 til 2.050 kr. Arbeidsledige betaler halv pris og studenter har gratis, digitalt medlemskap. Medlemskontingenten i innmeldingsåret blir betalt fra innmelding og ut året.

Kurs/utdanning/medlemsmøter. Alle kurs i foreningens regi inkludert Kommunikasjonsdagen, digitalt fagseminar og lokale og sentrale medlemsmøter hvor det betales deltakeravgift. Inntekter i 2023 og 2024 økte som følge av flere gjennomførte kurs. Kommunikasjonsdagen 2023 og 2024 fikk gode deltakertall og gikk med overskudd.

Andre inntekter. Abonnement på fagbladet samt evt. viderefaktureringer.

Lønnskostnader. Lønns- og personalkostnader (inkludert pensjonskostnader) i hovedsak for ansatte i sekretariatet, men også honorarer utbetalt som lønn til skribenter eller foredragsholdere som ikke er selvstendig næringsdrivende. Det var i 2023 syv ansatte og tre midlertidig ansatte i sekretariatet. To av de midlertidig ansatte jobbet deltid.

Avskrivninger av driftsmidler og immaterielle eiendeler. Eiendeler som inventar og datautstyr samt immaterielle eiendeler som f.eks. nettsider, hvor innkjøpskostnadene avskrives over flere år i henhold til regnskapsloven.

Huskostnader. Huskostnader gjelder leie i Brugata 19 iht. kontrakt samt øvrige driftskostnader knyttet til lokalet som strøm, renhold osv.

Annen driftskostnad

Sekretariatet. Kostnader til drift av sekretariatet som inkluderer personalkostnader til sekretariatets grunnbemanning (dvs. ansatte som ikke føres direkte på egne prosjekter), forsikringer, telefon, data, Consio medlemsdatabase, fakturering, regnskapsføring og revisjon samt kontorrekvisita, trykking, kopiering og porto som ikke er direkteført på det enkelte prosjekt.

Organisasjon. Kostnader vedrørende foreningsarbeidet som landsmøtet (hvert annet år), sentralstyret, etisk råd, lokallagsaktiviteter, internasjonalt arbeid og kontingenter, stipend, faglige møter, ad hoc-komiteer og eventuelle faglige prosjekter igangsatt av sentralstyret eller landsmøtet. Masterstipend på kr. 30.000 deles ut årlig.

Kommunikasjon. Kostnader til fagbladet, digitale kanaler, podkast, profil/PR og Åpenhetsprisen. Det ble gitt ut fire utgaver av Kommunikasjon i 2023 og tre utgaver i 2024. Kostnader pr. magasin er i tillegg til redaktør, skribenter og billedkjøp, produksjonskostnader hos byrå, trykking og porto. Nettsidene er delvis selvfinansiert, og dekker ikke lenger personalkostnader, grunnet fall i inntekter fra stillingsannonser.



Kompetanse omfatter prosjektene Høstseminaret, kurs i foreningens regi (herunder Kommunikasjonsdagen og digitalt fagseminar), faglige nettverk og fagråd kompetanse. Området *Kompetanse* skal i utgangspunktet være selvfinansierende, inkludert personalkostnader til ca. to stillinger som direkteføres på prosjektene. Kostnadene til det enkelte prosjekt er, i tillegg til personalkostnader, i hovedsak kurs-, møte- og arrangementskostnader samt reisekostnader.

- **Finansinntekter og finanskostnader.** Renteinntekter- og kostnader. Grunnet økte rentenivå økte inntektene fra dette i 2023 og 2024.
- **Årsresultat.** I 2023 gikk foreningen med et underskudd på kr 1,78 mill. (ikke medregnet 700.000 kr fra oppsparte midler som lå inne i budsjettet) og i 2024 med overskudd på 900.000 kr. inkludert renteinntekter.

Balanse

Eiendeler er verdien av inventar og datautstyr og immaterielle eiendeler (som f.eks. nettsider) som foreningen eier, utestående fordringer og bankinnskudd. Foreningen har brukskonto, skattekonto og plasseringskonto i DNB. I tillegg har foreningen en fastrentekonto i SpareBank1 hvor i hovedsak grunnkapitalen er plassert.

Egenkapital er hva foreningens formue er etter at gjeld og forpliktelser er trukket fra. Egenkapitalen til foreningen er, i henhold til god regnskapsskikk for foreninger, delt i to deler, grunnkapital og formålskapital. Sistnevnte inkluderer lokallagsavsetning og avsetning til prosjekter.

Grunnkapital er den delen av egenkapitalen som foreningen har «bundet», dvs. egenkapital som ikke skal brukes til løpende drift eller prosjekter, men som foreningen skal ha for å dekke inn forpliktelser som personalkostnader, inngåtte kontrakter osv. dersom foreningens inntektsgrunnlag svikter helt, foreningen legges ned eller lignende. Sentralstyret har tidligere bestemt at foreningens grunnkapital ikke skal være under 4 millioner kroner, og at den burde heves til minimum 4,5 millioner kroner. Grunnkapitalen er for tiden 4,97 millioner kroner.

Lokallagsavsetning er lokallagenes øremerkede midler. Hvert lokallag har sin andel av disse midlene og midlene er øremerket faglig drift. Midlene disponeres ikke av andre lokallag.

Avsetning til prosjekter er deler av tidligere års overskudd som sentralstyret har valgt å øremerke prosjekter vedtatt av sentralstyret eller landsmøtet. Dette sikrer at foreningen har midler til å gjennomføre prosjekter som f.eks. nye nettsider som ble lansert i 2018 og oppgraderingen av nettsiden i 2024.

Gjeld. Foreningen har ingen låneopptak eller langsiktig gjeld. All gjeld er kortsiktig og består i hovedsak av leverandørgjeld, skatter og avgifter, påløpt lønn og feriepenger.